





Locatie:

Kantoor de Grift, Apeldoorn,
Gelderland

Hoofdkantoor Kadaster
X 194.310 , Y 469.458

5°57'46.43"E , 52°12'46.16"N

2 Van wettelijke kaders naar strategie en doelstellingen

De taken van het Kadaster komen voort uit de wet. Dit hoofdstuk laat zien hoe die regels zich vertalen naar een missie. En hoe die missie zich vervolgens vertaalt tot een strategie waarmee het Kadaster zijn taken zo goed mogelijk wil uitvoeren. Als afsluiting is in één oogopslag te zien welke doelstellingen voor 2008 bijdragen aan welk strategisch doel.

2.1 Wettelijke kaders, kerntaken en missie

Wettelijke kaders

Het Kadaster ontleent zijn bestaansrecht primair aan de uitvoering van een zestal wettelijke taken. Deze kerntaken van het Kadaster worden uitgevoerd in het belang van een betrouwbare informatievoorziening op het gebied van vastgoed en ruimte. Het Kadaster opereert binnen de beleidskaders die in formele wetten zijn verankerd, in het bijzonder het Burgerlijk Wetboek, de Organisatiewet Kadaster, de Kadasterwet en de Wet Inrichting Landelijk Gebied. In de Organisatiewet Kadaster is de inrichting geregeld van het Kadaster als zelfstandig bestuursorgaan met publiekrechtelijke rechtspersoonlijkheid. In 2007 is de Kaderwet zbo's in werking getreden, waar ook het Kadaster aan moet voldoen. De Organisatiewet Kadaster wordt daar op aangepast.

Kerntaken

In de Kadasterwet en de Wet Inrichting Landelijk Gebied worden de volgende taken genoemd:

- het bijhouden van de Openbare Registers en de Kadastrale Registratie, en het verstrekken van informatie daaruit aan de samenleving;
- het uitvoeren van adviestaken bij landinrichting;
- het registreren en verstrekken van topografische informatie;
- het onderhouden van het Rijksdriehoeksnetwerk;
- het beheren van de landelijke voorziening publiekrechtelijke beperkingen;
- het faciliteren van de informatieverstrekking over kabels en leidingen.

Naast deze wettelijke taken voert het Kadaster met toestemming van de minister van VROM een tweetal neven-activiteiten uit: dienstverlening voor de Grootchalige Basiskaart Nederland (GBKN) en internationale consultancy.

Missie

De kerntaken vertalen zich in de volgende missie:

Onze missie is het bevorderen van de rechtszekerheid bij het maatschappelijk verkeer in vastgoed (inclusief schepen en luchtvaartuigen), het optimaliseren van de geoinformatie-infrastructuur en het doelmatig informeren van de samenleving op deze gebieden, dit alles tegen zo laag mogelijke kosten.

2.2 Strategische en operationele beleidsdoelstellingen

Bij het uitvoeren van zijn missie hanteert het Kadaster de volgende kernwaarden: open, zeker en ambitie. Dit houdt in:

- dat het zijn taken uitvoert voor zijn klanten en in samenspraak met zijn partners en stakeholders op basis van heldere afspraken;
- dat het bij de uitvoering van die taken zorgt voor uitstekende kwaliteit, lage kosten en een hoge klanttevredenheid en dat het die resultaten ook permanent monitort, publiceert en verbetert binnen de ruimte van de wettelijke kaders;
- dat het de ambitie heeft zijn taak en positie nog verder te verbeteren: het Kadaster wil dé leverancier van vastgoed- en geo-informatie in Nederland zijn, en toonaangevend in Europa.

Strategische beleidsdoelstellingen

Vanuit de kerntaken en de missie heeft het Kadaster een drietal strategische beleidsdoelstellingen geformuleerd, die het kader vormen voor alle operationele doelstellingen:

- 1 het Kadaster waarborgt de continuïteit van zijn publieke taakuitvoering en verbetert voortdurend de kwaliteit en efficiency daarvan, ook in vergelijking met andere Europese organisaties;
- 2 tussen nu en 2010 registreert en/of ontsluit het Kadaster alle relevante geo- en vastgoedgegevens in Nederland boven en beneden de grond en zet het zijn kennis en informatie in voor verbetering en vernieuwing van de publieke dienstverlening op dit gebied in Nederland en Europa;
- 3 het Kadaster richt zijn organisatie in op duurzame eisen van efficiency, effectiviteit, innovatie- en samenwerkingsvermogen en biedt zijn medewerkers een inspirerende werkomgeving waarin zij hun kennis en competenties kunnen ontwikkelen en optimaal kunnen inzetten.

Operationele beleidsdoelstellingen

In het Meerjarenbeleidsplan 2008-2012 (MBP) zijn deze strategische doelstellingen per kerntaak uitgewerkt tot operationele doelstellingen. De samenvatting van de voornaamste doelstellingen voor 2008, die begin 2008 is toegevoegd aan het MBP, is ook weergegeven op de volgende pagina. In dit overzicht is de koppeling zichtbaar tussen strategische en operationele doelstellingen. Bovendien bevat het overzicht de paragraafnummers waar in dit jaarverslag (JVS) de realisaties van de doelstellingen te vinden zijn.

Doelstellingen MPB 2008

Doelstelling MBP		Te bereiken resultaat in 2008	JVS paragraaf
Continuïteit en verbetering: het Kadaster waarborgt de continuïteit van zijn publieke taakuitvoering en verbetert voortdurend de kwaliteit en efficiency daarvan, ook in vergelijking met andere Europese organisaties			
Klantgerichtheid	Watchdog	Start gefaseerde realisatie in 2008, laatste fase (het feitelijk verstrekken van watchdogmeldingen) gepland voor 2009.	3.1.4
	Uitbreiden interactieve bevraging (oa samengestelde info, PIP)	Persoonlijke Internet Pagina (in eerste instantie lean&mean); luchtfoto's, rasterkaarten en TOP10NL via webservices beschikbaar; historische kaarten via Google maps raadpleegbaar.	3.3.3
	Vormgeven baliefunctie	In 2008 wordt beleid geformuleerd hoe omgegaan zal worden met persoonlijk contact, gegeven het sluiten van vestingen (en daardoor balies).	4.4
Kwaliteit	Verbeteren kwaliteit en levertijden	Terstond inschrijven eind 2008 op 80% van de stukken gerealiseerd, fiatteringstermijn in 95% van de gevallen gehaald, 80% akteposten binnen doorlooptijd.	3.1.2, 3.2.2
	Afgeleide schalen volgens specs basisregistratie	Projectorganisatie is ingericht en een deel van de bestanden is geconverteerd naar nieuwe specificaties.	3.4.2
	Gebruik GBKN-mutaties	Gebouwen uit GBKN worden gebruikt voor updaten TOP10NL.	3.4.3
Continuïteit	Nieuwe MIV	Introductie van de MIV gebiedsleveringen.	3.3.4
Financiële stabiliteit	Geautomatiseerd muteren	Eind 2008 wordt 20% van de binnenkomende Hypotheken 3 stukken (inclusief doorhalingen) geautomatiseerd verwerkt met eerst nog handmatige controle; gedeeltelijk geautomatiseerde afdoening (op basis van Mutatie Invoer Document) van Hypotheken 4 stukken (transportakten) is geïntroduceerd.	3.1.3
Vernieuwing: tussen nu en 2010 registreert en/of ontsluit het Kadaster alle relevante geo- en vastgoedgegevens in Nederland boven en beneden de grond en zet het zijn kennis en informatie in voor verbetering en vernieuwing van de publieke dienstverlening op dit gebied in Nederland en Europa			
Vergroting juridische betrouwbaarheid	Herinrichting proces perceelsvorming	Ontwerp nieuw proces op basis van voorlopige grenzen. Gestart met vervanging LKI op basis hiervan. Het percentage 'splitsingen vooraf' is minimaal gelijk aan het hoge percentage van 2007. Tervisie legging is een gangbare werkwijze.	3.2.3
Introductie 3D-stelsel	Onderzoek 3D	In lab-omgeving is middels prototyping ervaring opgedaan met inwinnen, vastleggen en visualiseren van 3D topografie in relatie tot het maaiveld.	3.4.4
	Onderbrengen KLIC bij Kadaster	KLIC ondergebracht bij Kadaster.	3.7.1

Doelstelling MBP		Te bereiken resultaat in 2008		JVS paragraaf
<i>Vernieuwing: vervolg</i>				
Vormgeven van de e-overheid op het gebied van geo- en vastgoed-informatie	Realisatie LV BAG	Bronhoudersdeel van LV BAG bij Kadaster ondergebracht. Gestart met bouw afnemersfunctionaliteit.	3.73	
	Inrichting andere landelijke voorzieningen	Besluitvorming over rol in LV WOZ en RO online afgerond	3.75	
	Onderzoek beheer en beschikbaarstelling RD-data (NCG)	Onderzoek gereed. Advies NCG beschikbaar.	3.5.2	
Prominent partner zijn van de EU	Aanwezigheid in Europa versterken	Betrokken bij uitwerking richtlijnen INSPIRE, Hypotheken, Bodem	3.8.3	
Beter ondersteunen van gebieds-ontwikkeling processen	Uitbreiden markt gebieds-ontwikkeling	Eind 2008 dient Ruimte en Advies een positie te hebben verworven omtrent locatiegebonden gebiedsinformatie, met focus op Ruimtelijke Ordening en Openbare Orde en Veiligheid. De totaal te realiseren omzet nieuwe business in 2008 is € 1.500.000.	3.6.2	
Organisatieontwikkeling: het Kadaster richt zijn organisatie in op duurzame eisen van efficiency, effectiviteit, innovatie- en samenwerkingsvermogen en biedt zijn medewerkers een inspirerende werkomgeving waarin zij hun kennis en competenties kunnen ontwikkelen en optimaal kunnen inzetten				
Organisatie-inrichting	Inrichten organisatie RZ/GEO	In 2008 worden de afdelingen conform deelplannen RZ/GEO ingevuld.	4.1	
Interne besturing	Professionalisering services	ITO-certificering KCC, invoering PRINCE2 als project-managementmethode, DienstNiveauOvereenkomsten afgesloten met interne klant	4.3	
Huisvesting en archieven	Sluiten locaties	Locaties Alkmaar (Q2), Utrecht (Q2), Breda (Q4), Zoetermeer (Q4), Leeuwarden (Q4) gesloten	4.7	
Financiën	Waarborgen financiële positie	Financieel verlies niet meer dan € 30 miljoen	4.11	

NB: sommige operationele doelstellingen dragen bij aan verschillende strategische doelstellingen:

- geautomatiseerd muteren dient zowel de kwaliteit als de efficiency;
- de herinrichting van het perceelsvormingsproces dient ook kwaliteits- en efficiencydoelstellingen naast de juridische betrouwbaarheid;
- uitbreiden van de markt voor gebiedsontwikkeling dient ook de kostendekkendheid en daarmee de financiële stabiliteit;
- ITO-certificering leidt ook tot vergroting van de klantgerichtheid.